



UNIDAD DE VÍNCULOS CON  
EGRESADOS/AS Y  
SECTORES PRODUCTIVOS  
UNIVERSIDAD DE SANTIAGO DE CHILE



DEPARTAMENTO DE  
VINCULACIÓN  
ESTRATÉGICA  
UNIVERSIDAD DE SANTIAGO DE CHILE

**III INFORME DE RESULTADOS DEL  
PLAN DE COBERTURA INSTITUCIONAL  
DE LAS ACTIVIDADES PARA EGRESADOS/AS**

**Periodo 2021**

---

**2022**

Unidad de Vínculos con Egresados/as y Sectores Productivos

## INTRODUCCIÓN

La Universidad de Santiago de Chile refrenda su compromiso declarado en su misión institucional formando profesionales de excelencia con vocación de servicio al país y el mundo. Reflejo de ello son sus egresados/as quienes conforman una comunidad que requiere ser reconocida, valorada y fortalecida.

En este sentido, nuestra Casa de Estudios a través de su Política Institucional de Egresadas y Egresados<sup>1</sup> reconoce *“a la comunidad extendida de egresadas y egresados como **actores estratégicos** que permiten tanto retroalimentar los procesos curriculares, nutrir con su experiencia práctica los procesos de docencia, investigación y vinculación con el medio como generar oportunidades para construir redes de contacto que faciliten la inserción laboral y movilidad de egresadas y egresados”*. Además, se constituyen embajadores/as de la Universidad en la sociedad, reflejando una formación de excelencia con responsabilidad social, siendo líderes de cambio por sus niveles de innovación, conciencia social y transformadores de diversas realidades y entornos en los que se desenvuelven.

Con todo, el vínculo se construye desde el momento que son estudiantes e inician su vida estudiantil, se fortalece durante sus trayectorias formativas y, obtenido su grado académico y/o título profesional, se proyecta a lo largo de toda su vida. Es por este motivo, que, a lo largo de los años, se han desarrollado diversas acciones y actividades ejecutadas por las distintas unidades académicas, las que contribuyen al fortalecimiento y consolidación de un vínculo permanente entre la Universidad y sus egresados/as.

El presente informe da cuenta de las diferentes actividades ejecutadas por las unidades académicas, durante el periodo enero-diciembre de 2021, estructuradas de la siguiente manera:

En un primer lugar, se describen las actividades realizadas durante el periodo, agrupadas en cuatro (4) áreas de desarrollo para el fortalecimiento de las relaciones, observando la importancia del vínculo y cuando se originan.

En segundo lugar, se presentan los resultados del registro y seguimiento de las actividades ejecutadas por las unidades académicas y sistematizadas por la Unidad de Vínculos con Egresados/as y Sectores Productivos de la Vicerrectoría de Vinculación con el Medio.

En tercer lugar, se presentan los resultados históricos del Plan de Cobertura Institucionales de actividades, periodo 2014-2021.

Finalmente, se exponen algunos comentarios finales que se derivan de los resultados presentados en este documento.

---

<sup>1</sup> La Política Institucional de Egresadas y Egresados de la Universidad de Santiago de Chile 2020-2030, fue presentada a la comunidad universitaria en el mes de noviembre del año 2020. Su construcción es resultado de un proceso participativo que contó con la contribución y dedicación de estudiantes, egresadas y egresados de diversas generaciones y disciplinas, representantes de las unidades académicas y administrativas del Plantel. Este documento provee un marco que orienta las acciones, mecanismos y programas que en esta materia desarrollen las distintas unidades que componen esta Casa de Estudios.

## 1. DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES CON EGRESADOS/AS

La vinculación con egresados/as de la Universidad de Santiago se ha desarrollado de manera continua y gradual a través de diversos mecanismos que han contribuido a la generación de un sistema multinivel de relaciones colaborativas que se materializa en acciones intencionadas y permanentes de beneficio mutuo propiciadas desde la Institución (y su gobernanza), las facultades y sus unidades académicas, fortaleciendo el compromiso por mantener y consolidar espacios de relacionamiento con sus egresados/as.

Es importante destacar que la Universidad reconoce que el vínculo afectivo se crea de una manera más inmediata con sus unidades académicas, y sus carreras, puesto que las acciones que se realizan apelan a un interés sectorial donde el desarrollo de una identidad disciplinar juega un rol fundamental en el vínculo que se proyecta y que a lo largo de su trayectoria formativa, y posterior a su egreso, se consolida en una identidad con alcance institucional.

Lo anterior, ha permitido orientar el desarrollo de las actividades con egresados/as de los últimos 8 años (2014-2021), conducirlos hacia la institucionalización de los espacios y de la gestión, así como también, identificar las principales **áreas de desarrollo** que permiten impulsar acciones y mecanismos orientados a fortalecer el vínculo. Estas son:

- 1) **Fidelización:** se considerarán todas las acciones que aseguren la construcción de una relación estable que fortalezcan la identidad y el sentido de pertenencia de la comunidad de egresados y egresadas. Se incluyen acciones de fidelización temprana centrada en las necesidades de las y los estudiantes que van a egresar, y secundarias centradas en las necesidades de profesionales egresados de la Institución.
- 2) **Desarrollo:** Se consideran acciones que permitan ofrecer oportunidades que contribuyan al crecimiento y desarrollo permanente de la comunidad de egresados y egresadas de esta Casa de Estudios.
- 3) **Seguimiento:** Se consideran acciones que permitan la evaluación de los procesos, retroalimentación de procesos institucionales y los resultados de la formación impartida en esta Casa de Estudios.
- 4) **Servicios:** Se consideran mecanismos y herramientas que estén a disposición de la comunidad de egresados y egresadas, de manera que brinden beneficios, orientación y comunicación permanente.

## 2. ACCIONES DESARROLLADAS POR LAS FACULTADES Y UNIDADES ACADÉMICAS DEL PLANTEL PERIODO 2021

La Unidad de Vínculos con Egresados/as y Sectores Productivos, realizó durante el mes de diciembre del año 2021 un levantamiento de la información cuyo propósito es identificar las acciones y actividades ejecutadas por las unidades académicas del periodo enero-diciembre 2021 que incorpora la participación de egresados/as del plantel, y con esto contribuir al plan de cobertura institucional que permita realizar un seguimiento sistemático de las actividades ejecutadas por las distintas unidades académicas y la Institución, en materia de gestión para la vinculación con egresados/as de la Universidad.

La solicitud de información se realizó a las y los directivos de unidades académicas e integrantes de la Red de Agentes de Vinculación con Egresados/as (REAVE USACH), contando para ello con un plazo de dos semanas para el envío de la información (07 al 21 de diciembre)<sup>2</sup>.

A la solicitud de información **respondieron 25 unidades académicas**, de las cuales **22 proporcionaron información** y **3 manifestaron no haber desarrollado acciones** durante el periodo a informar (Ver Detalle Tabla N°1)

La información recabada permite visualizar una representatividad de las actividades que se impulsan a nivel departamental y de escuelas, así como también a nivel de gobernanzas de las facultades. Cabe destacar que este año, tres programas de Magíster proporcionaron información de actividades realizadas a sus graduados/as.

**Tabla N°1: Unidades Académicas que responden a la solicitud**

Total Unidades que reportan información	22
Decanato Facultad de Humanidades	Departamento de Ingeniería Informática
Decanato de Facultad de Ciencia	Departamento de Administración
Decanato Facultad Tecnológica	Departamento de Ingeniería en Minas
Departamento de Estudios Políticos	Departamento de Física
Departamento de Ingeniería Mecánica	Escuela de Arquitectura
Departamento de Ingeniería Química	Escuela de Enfermería
Departamento de Publicidad e Imagen	Departamento de Ingeniería Eléctrica
Departamento de Contabilidad y Auditoría	Escuela de Periodismo
Departamento de Educación - Pedagogía General Básica	Departamento de Tecnologías Industriales - Tecnología en automatización Industrial
Departamento de Ciencia y Tecnología de los Alimentos	Departamento de Matemática y Ciencia de la Computación - Pedagogía en Matemática y Computación - Programa Magíster en Educación Matemática
Departamento de Lingüística y Literatura - Pedagogía en Inglés - Licenciatura en Lingüística Aplicada a la Traducción en Inglés – Japonés e Inglés – Portugués - Programa Magíster en Lingüística	Departamento de Filosofía - Pedagogía en Filosofía - Programa Magíster en Filosofía de las Ciencias

<sup>2</sup> Cabe mencionar que se recibió información hasta el día 29 de diciembre (una semana adicional).

<b>Total Unidades que declaran no haber realizado actividades</b>	<b>3</b>
Decanato Facultad de Ciencias Médicas	Departamento de Educación - Programa de Regularización Profesor de Estado
Departamento de Gestión Agraria	

Fuente: Elaboración propia a partir de los registros enviados por las unidades académicas

## 2.1. Cobertura de actividades

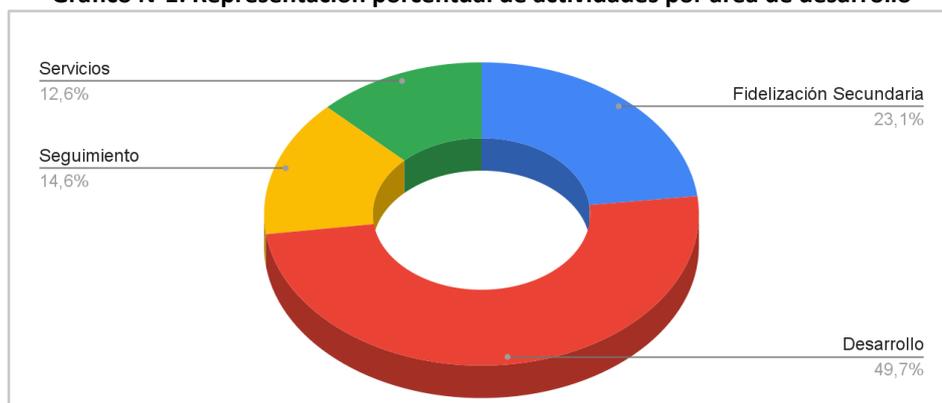
Considerando el escenario mundial de pandemia por COVID 19, las unidades académicas del Plantel han logrado adecuar sus actividades en el nuevo espacio virtual que les ha permitido desarrollar un total de **255 actividades durante el año 2021** (Ver Tabla N°2), siendo las actividades de Desarrollo (49,7%) las que han tenido una mayor presencia durante el año, continuando con las actividades de Fidelización (23,1%), Seguimiento (14,6%) y Servicio (12,6%), respectivamente (Ver Gráfico N°1)

**Tabla N°2: Actividades realizadas por Facultad y Escuela de Arquitectura**

Facultad/Escuela	N° de actividades	Representación porcentual
Facultad de Ingeniería	89	34,9 %
Facultad de Administración y Economía	33	12,9 %
Facultad de Humanidades	76	29,8 %
Facultad de Ciencias Médicas	1	0,4 %
Facultad de Ciencia	23	9,0 %
Facultad de Química y Biología	0	0 %
Facultad Tecnológica	26	10,2 %
Facultad de Derecho	0	0 %
Escuela de Arquitectura	7	2,7 %
<b>Total</b>	<b>255</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de los registros enviados por las unidades académicas

**Gráfico N°1: Representación porcentual de actividades por área de desarrollo**



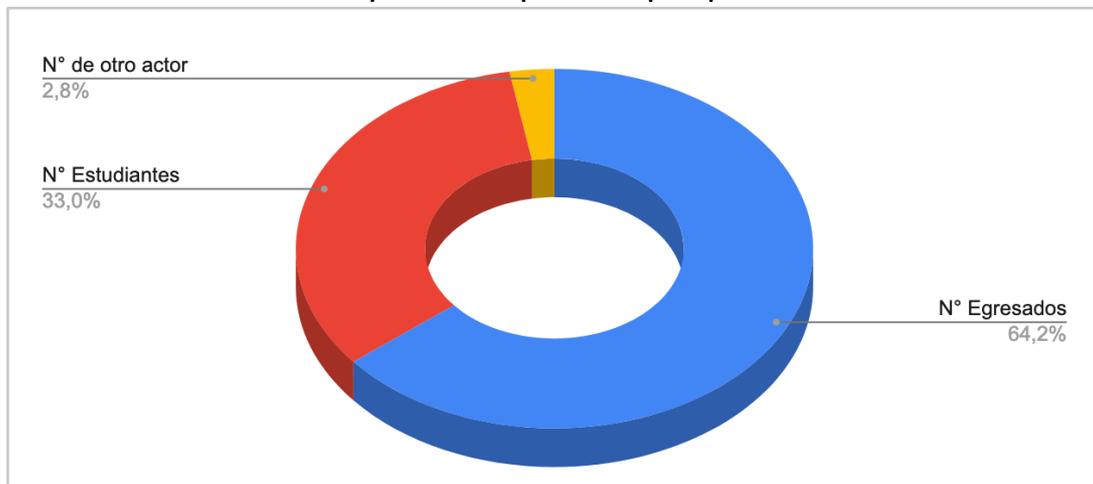
Fuente: Elaboración propia a partir de los registros enviados por las unidades académicas

## 2.2. Alcance de beneficiarios/as

Este año se ha incorporado a este reporte, el indicador de alcance por beneficiarios/as de las actividades realizadas, en tres categorías: egresados/as, estudiantes y otros actores del medio.

Los resultados obtenidos demuestran que **un total de 40.090 personas** accedieron a las actividades reportadas por las unidades académicas, evidenciando una amplia participación de **25.721 egresados/as**. Es interesante observar también la alta participación de **estudiantes con un total de 13.249 beneficiarios/as**. Esto de alguna manera, permite visualizar el interés de estos beneficiarios por acceder a las actividades que organizan las unidades académicas y, por tanto, proyectar acciones de fidelización temprana que puedan ser orientadas específicamente para el estudiantado de la Universidad. Finalmente, la participación de otros actores se manifestó con la presencia de **1.120 beneficiarios/as** (Ver detalle en Gráfico n°2).

Gráfico N°2: Representación porcentual por tipo de beneficiario



Fuente: Elaboración propia a partir de los registros enviados por las unidades académicas

### 3. PLAN DE COBERTURA INSTITUCIONAL, RESULTADOS HISTÓRICOS PERIODO 2014-2021

Desde el año 2014 hasta la fecha, el proceso de cobertura institucional de actividades con egresados/as del plantel, se ha visto favorecido por la instauración de una cultura de registro a nivel institucional, así como también al incentivo en la realización de actividades desde las unidades académicas, apoyadas en varios de los casos, por estrategias gestadas desde la Vicerrectoría de Vinculación con el Medio. A esto se suma, el trabajo de orientación y puesta en valor respecto al quehacer de los egresados y egresadas desarrollado por la Unidad de Vínculos con Egresados/as y Sectores Productivos cuyo funcionamiento se constata desde el año 2019, así como también, las directrices proporcionadas por la Política Institucional de Egresados y Egresadas de la Universidad de Santiago de Chile, desde fines del año 2020.

Es así como, la cobertura de actividades ejecutadas por las Unidades Académicas ha logrado un registro **total de 1.102 actividades** de fidelización, desarrollo, seguimiento y servicios, durante los últimos años.

Cabe destacar que, durante el año 2018, se visualiza un incremento en las actividades desarrolladas, lo cual se puede asociar al financiamiento otorgado por Prorectoría, a proyectos vinculados a los Planes Operativos de algunas Facultades y Unidades Académicas del Plantel. La disminución de actividades relacionadas a los dos años siguientes, 2019 y 2020, se puede responder a la suspensión de actividades programadas como consecuencia del estallido social y posterior pandemia, la cual volcó casi en su totalidad las actividades de la institución a modalidad online. Y por último, el aumento de las actividades en el año 2021, puede responder a la experiencia institucional respecto a los años anteriores en la efectiva planificación y desarrollo de actividades en formato online o mixto permitidos según las normativas gubernamentales vigentes.

Con todo, se observa **un incremento de un 71,8% del año 2021 en relación al año anterior**, considerando un alcance de beneficiarios de un total de **40.090** estudiantes y egresados/as que han participado en **255 actividades realizadas** (Ver Gráfico N°3).

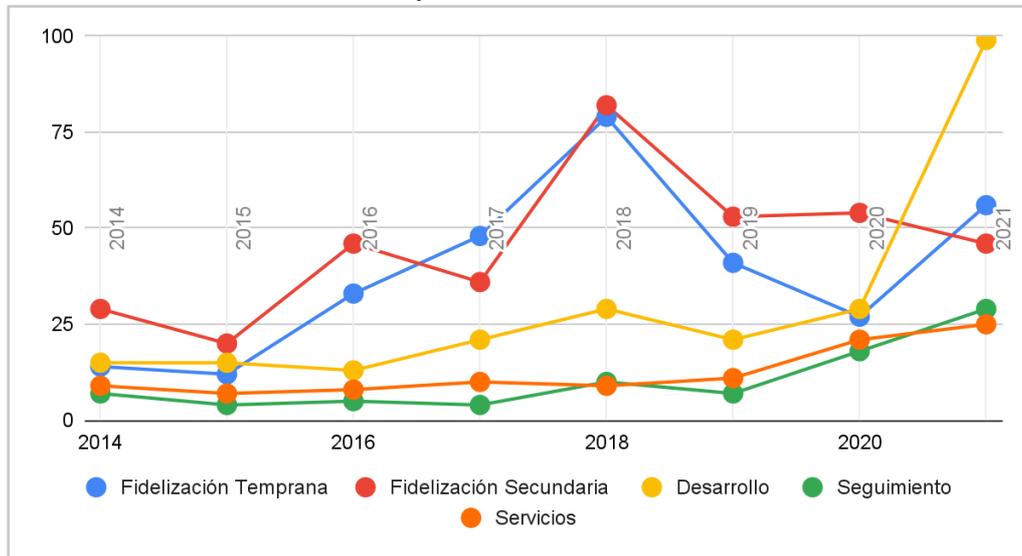


Fuente: Elaboración propia a partir de los registros enviados por las unidades académicas

Por otro lado, es importante señalar que de acuerdo a las áreas identificadas para las actividades en la gestión de la vinculación con egresados/as, en general del periodo 2014-2021, son las actividades

orientadas a la Fidelización temprana de estudiantes y la Fidelización secundaria de egresados/as las que tienen una mayor presencia, a pesar del significativo aumento de las actividades de Desarrollo constatadas durante el año 2021 (Ver Gráfico N°4).

**Gráfico N°4: Actividades por área de desarrollo en los últimos 8 años**



Fuente: Elaboración propia a partir de los registros enviados por las unidades académicas

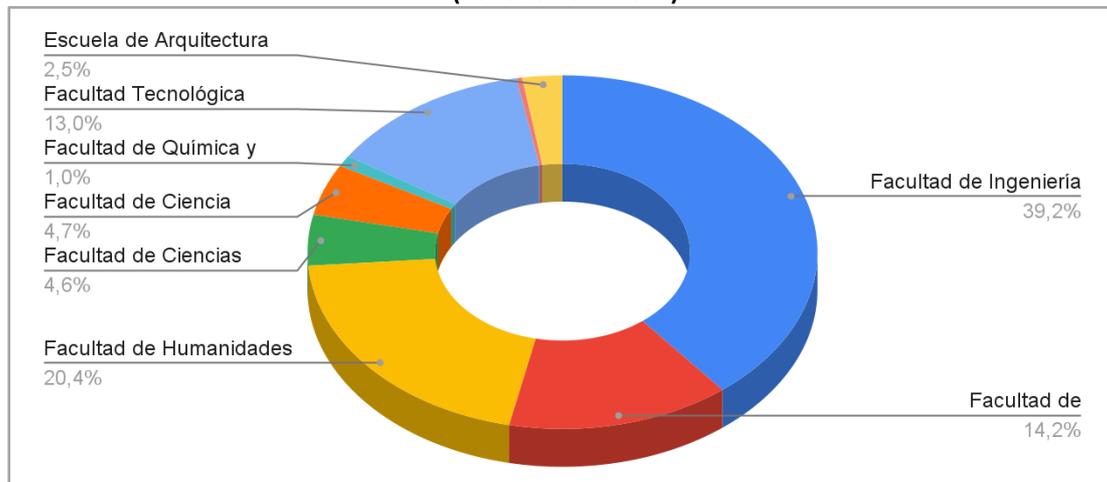
En cuanto al número de actividades que se han realizado en los últimos 8 años, la Tabla N°3 muestra los resultados alcanzados por cada Facultad y la Escuela de Arquitectura. Se puede observar que la Facultad de Ingeniería presenta el mayor número de actividades realizadas (423), lo que representa un 39,2% de representación, le sigue la Facultad de Humanidades (225) con un 20,4% y la Facultad de Administración y Economía (156) con un 14,2% (Ver Gráfico N°5). No obstante, es importante señalar que estas unidades presentan un mayor número de carreras y, de acuerdo a los registros, mantienen una antigüedad mayor en la gestión de vinculación con sus egresados/as.

**Tabla N°3: Actividades realizadas por Facultad y Escuela, por año de realización**

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Total
<b>Facultad de Ingeniería</b>	29	28	36	48	67	45	90	89	<b>423</b>
<b>Facultad de Administración y Economía</b>	14	12	21	13	27	17	19	33	<b>156</b>
<b>Facultad de Humanidades</b>	3	6	18	20	56	30	16	76	<b>225</b>
<b>Facultad de Ciencias Médicas</b>	2	2	5	8	14	8	11	1	<b>51</b>
<b>Facultad de Ciencia</b>	5		3	6	9	5	1	23	<b>52</b>
<b>Facultad de Química y Biología</b>					8		3		<b>11</b>
<b>Facultad Tecnológica</b>	21	10	19	21	26	14	6	26	<b>143</b>
<b>Facultad de Derecho</b>				2	2				<b>4</b>
<b>Escuela de Arquitectura</b>			3	1		14	3	7	<b>28</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de los registros enviados por las unidades académicas

**Gráfico N°5: Representación porcentual, por Facultad y Escuela de Arquitectura (Periodo 2014-2021)**



Fuente: Elaboración propia a partir de los registros enviados por las unidades académicas

#### 4. COMENTARIOS FINALES

El presente informe del periodo 2021, da cuenta que la Universidad de Santiago de Chile, a través de sus facultades y unidades académicas, ha desarrollado diversas actividades e iniciativas que han permitido avanzar en la gestión de vinculación con la comunidad extendida de egresadas y egresados. Esta información será incorporada al Sistema de Memoria y Aprendizaje Institucional - SIRMAI, de la Vicerrectoría de Vinculación con el Medio, con el objetivo de que genere registro y memoria institucional de la vinculación con egresados/as realizadas por las unidades académicas, acción que genera a través de la recopilación de datos, la Unidad de Vínculos con Egresados/as y Sectores Productivos.

Como parte de la continuidad en el trabajo, durante el año 2022, se proyectan socializar la Política Institucional de Egresadas y Egresados en las distintas Facultades y Departamentos de la Universidad de Santiago de Chile, a modo de incentivar la realización de actividades que cuenten con la participación de egresados/as, así como también, fortalecer una cultura de registro eficiente y sostenible. Así como también, identificar aquellas unidades académicas que requieren de un apoyo adicional y orientación para iniciar acciones o planes en este ámbito de gestión institucional.

Se espera también, realizar la recopilación de información correspondiente a este periodo en diciembre próximo, ampliando la cobertura de unidades académicas a fin de reconocer en todas sus dimensiones la vinculación que realizan con sus egresados/as. De esta manera, se avanzará en consolidar un sistema de información que permita el seguimiento de las actividades ejecutadas y que proporcionen información relevante para la definición de estrategias y planes operativos locales en la materia.